

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

---

برنامِج تطوير منطقَة قصر الحُكْم  
المرحلة الثالثة

ربيع الأول ١٤٠٩ هـ



الهَيْئَةُ الْعُلَيَا  
لِتَطْوِيرِ مَدِينَةِ الرِّيَاضَ  
مَرْكَزُ الْمَشَارِيعِ وَالتَّخْطِيطِ

---



## **المحتويات**

١

### **خلفية**

٧

#### **المرحلة الثالثة :**

٨

**١ - الوضع الراهن**

١٢

**٢ - خطة التطوير**

١٧

**٣ - منهج التطوير**

١٨

**٤ - الخطط الارشادية**

٢٢

**٥ - دور الهيئة**

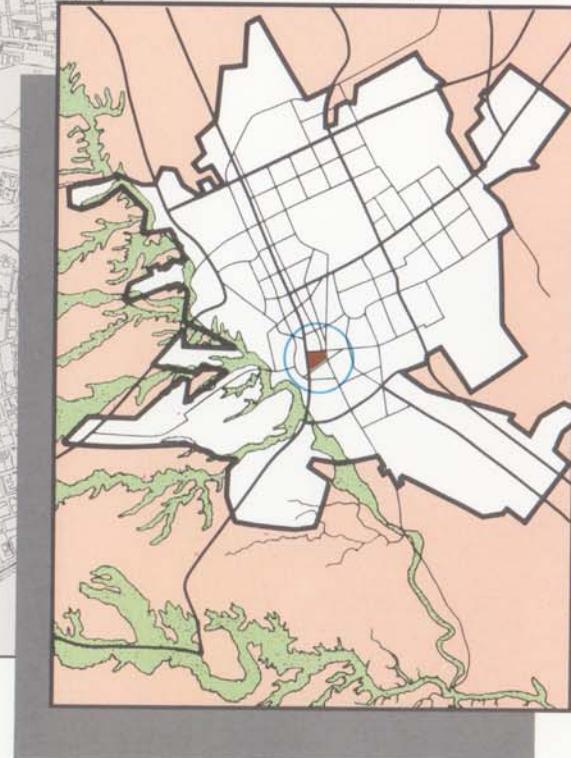
تشغل منطقة قصر الحكم الجزء من وسط المدينة المحصور فيما بين شارع الامام تركي بن عبدالله شمالاً وشارع طارق بن زياد جنوباً وشارع الملك فيصل شرقاً وطريق مكة المكرمة غرباً.

وقد لعبت هذه المنطقة دوراً بارزاً في تاريخ مدينة الرياض والمملكة ككل ، فهي المنطقة التي كانت تقوم عليها مدينة الرياض عندما استعادها الملك عبدالعزيز لينطلق منها موحداً ومؤسسأً للدولة السعودية الحديثة . ويقع بها قصر المصمك التاريخي وكذلك قصر الحكم ، فهي بذلك مقر الحكم منذ نشوء الدولة السعودية الثانية .

منطقة قصر الحكم ضمن المنطقة المركزية



منطقة قصر الحكم : مركز مدينة الرياض



وقد تميزت المنطقة بأهميتها التاريخية الدينية والعلمية ، فقد كانت المنطقة مهوى أفراد طلبة العلم حيث احتضنت ولعقود طويلة حلقات العلم والدرس التي اتخذت من مساجدها رحاباً لها . كما احتضنت منذ القدم وما زالت جامع الامام تركي بن عبدالله الذي ما زال يقوم بدور المسجد الرئيسي والجامع الكبير للمدينة ويحتل مكانة خاصة في نفوس سكانها .

وعبر الأجيال مارست المنطقة دورها كمركز تجاري رئيسي للمدينة ، واحتوت دائماً على جميع الأنشطة التجارية التي تحتاج المدينة إليها . وبعد توسيع المدينة حافظت المنطقة على تميزها بالأنشطة التقليدية والمتخصصة حتى الوقت الراهن .

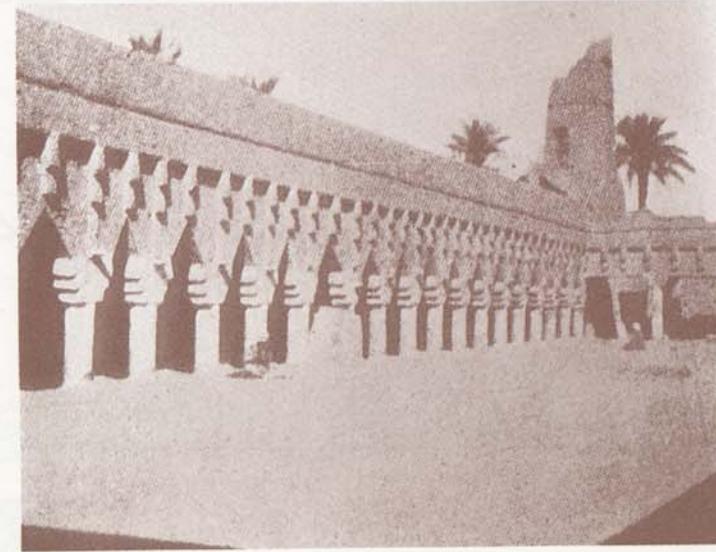
تصور لما كانت عليه مدينة الرياض في بداية القرن الماضي



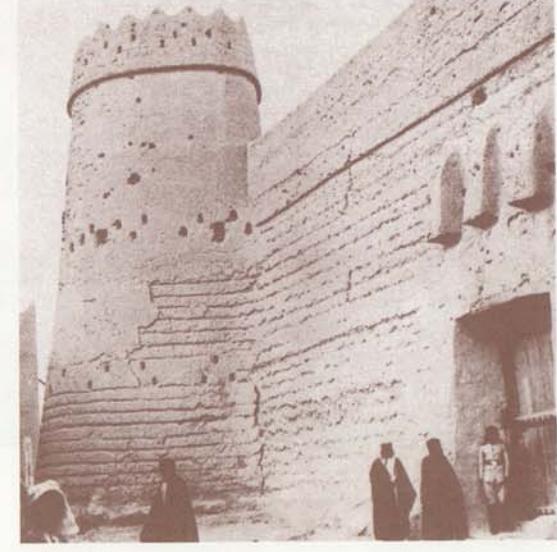
قصر الحكم



المسجد الجامع



المصك



وقد أدى تردي الأوضاع في هذه المنطقة إلى فقدانها لكثير من وظائفها الرئيسية كمركز للمدينة . ففي الوقت الذي انتشرت فيه مراكز تجارية ومكتبية حديثة ومتكلمة الخدمات في أنحاء المدينة المختلفة كانت منطقة قصر الحكم مقيدة بانتظار برنامج التطوير ، مما أدى إلى تدهور المستوى العمراني للمنطقة وتداعي الكثير من مبانيها وتردي مستوى الخدمات فيها . وهو ما أساء لمظهرها وشجع بعض ضعاف النفوس على استغلالها أو كاراً لارتكاب أعمال مخلة بالأمن ، الأمر الذي أقل من قدرة المنطقة على منافسة المراكز التجارية والمكتبة الجديدة من حيث وفراً الخدمات ومستوى الأمن وسهولة الوصول والمظهر العام .

إلا أنه بالرغم من هذه المنافسة غير المتكافئة ، فما زالت منطقة قصر الحكم تحتفظ بأهمية خاصة نظراً لكونها المقر الرئيسي للكثير من الأسواق والحرف والأنشطة التقليدية المتخصصة المتميزة والمعبرة عن أصالة وعراقة المدينة ، إلى جانب اتصالها بسلسلة من الأسواق النشطة في منطقة البطحاء وشارع الملك فيصل ، فضلاً عن توسطها لمناطق ذات كثافة سكانية عالية إذ يوجد أكثر من نصف سكان المدينة في محيط نصف قطره أربعة كيلومترات حول المنطقة .

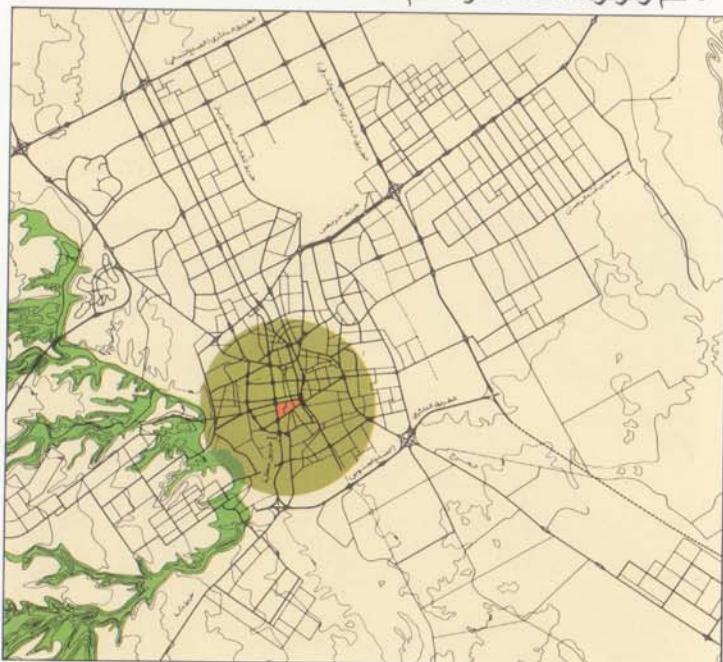


سوق الاواني المنزلية



مبان متداعية

يسكن أكثر من نصف سكان الرياض داخل دائرة نصف قطرها  
؛ كم ومركزها منطقة قصر الحكم



سوق الاحذية التقليدية

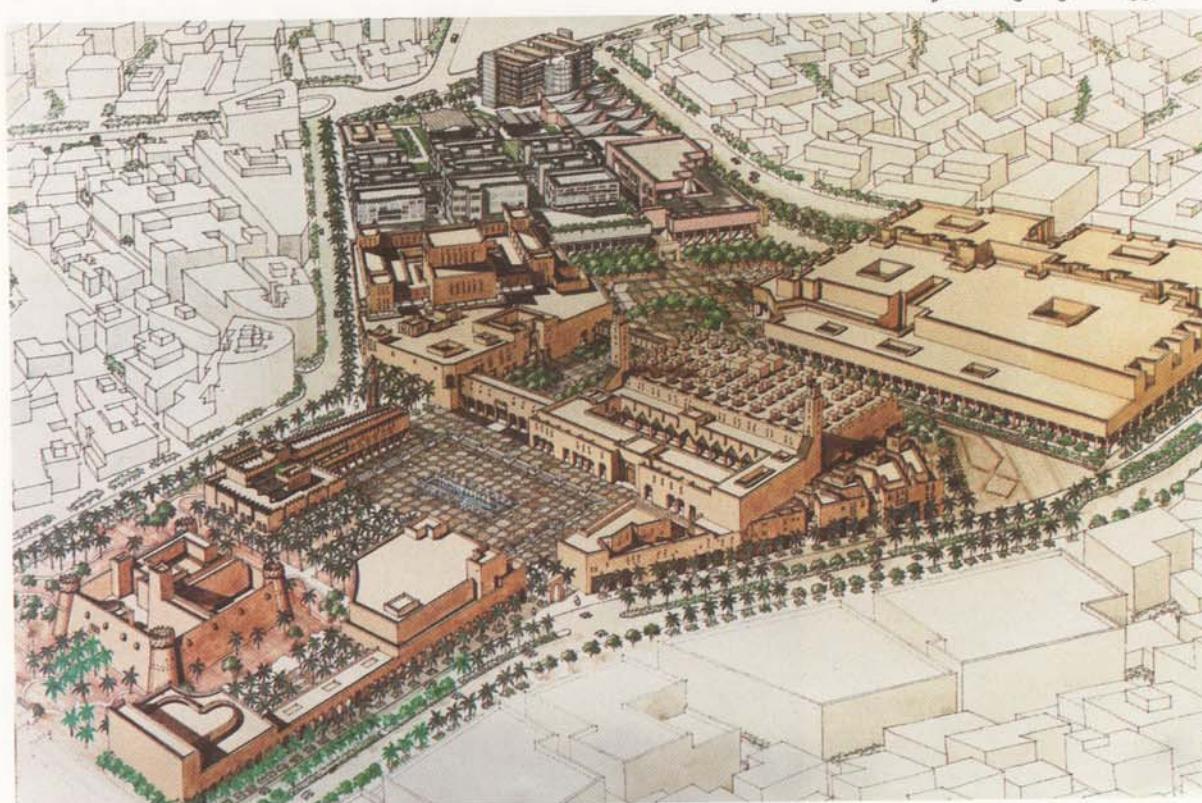


وفي ٢٢١ هـ ١٤٠٣/٦ صدر قرار مجلس الوزراء الموقر رقم ٢٢١ بالموافقة على دمج مكتبي مشروع وزارة الخارجية وهي السفارات ومشروع تطوير منطقة قصر الحكم وإدارة التخطيط الحضري بأمانة مدينة الرياض ضمن جهاز واحد يسمى مركز المشاريع والتخطيط لمدينة الرياض . وقد باشر المركز مسؤولياته اعتباراً من ١٤٠٤/٤/٧ ماضطلاعاً بدور الجهاز التنفيذي الفي و الإداري للهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض .

وقام المركز حال مباشرته لمسؤولياته بمتابعة استكمال إنشاء عناصر المرحلة الأولى من برنامج التطوير ، كما قام بمراجعة فكرة التصميم العمراني المعد للمنطقة وتقويمها في ظل الظروف

وقد دخل هذا البرنامج حيز التنفيذ عندما تم إنشاء مكتب مشروع تطوير منطقة قصر الحكم في عام ١٣٩٩ هـ ، والذي قام فور إنشائه بتعديل التصاميم الخاصة بمباني المرحلة الأولى من برنامج التطوير لتلاءم مع المتطلبات المستجدة ، ومن ثم شرع في تنفيذ هذه المباني ، كما قام بإعداد تصميم عمراني للمنطقة .

وتقديرأً لهذه الاعتبارات ، ورغبة في إعادة الحيوية والنشاط إلى وسط المدينة واستمرار دوره الأساسي « كمركز ديني وسياسي وإداري وتجاري لمدينة الرياض » ، حاله في ذلك حال أواسط العواصم الكبرى ، وضعت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض برنامجاً من عدة مراحل لتطوير المنطقة .



بالطابع التقليدي للعلاقة بين الساحات والميادين والمباني المختلفة ، ووجهت المركز بالبدء في اعداد التصاميم الخاصة بعناصر المرحلة الثانية .

وقد تم في ١٤٠٥/٥/١٨ هـ ابرام عقود تخطيط وتصميم عناصر تلك المرحلة والتي تشمل على جامع الامام تركي بن عبدالله وقصر الحكم والساحات المفتوحة وتنسيق المواقع وشبكات الخدمات العامة وسور وبوابات المدينة القديمة .

احدى بوابات الرياض القديمة



### منطقة قصر الحكم

المرحلة الأولى

المرحلة الثانية

استثمارات القطاع الخاص

الاقتصادية السائدة والملحوظات الفنية على هذه الفكرة ، ومن ثم عرض ملاحظاته على هذه الفكرة على اللجنة التنفيذية العليا في اجتماعها التاسع والستين المنعقد في ١٤٠٤/٩/١٢ موصياً

بالتالي :

- ١ - أن يكون الاتجاه نحو التجديد والتحسين العمراني وليس اعادة البناء للمنطقة .
- ٢ - الحد من التكلفة التي تلزم بها الهيئة .
- ٣ - تأكيد أهمية المنطقة كمركز للمدينة .
- ٤ - الاسراع في الافراج عن فسوحات البناء لبعض المالك الراغبين في التطوير .
- ٥ - التزام الهيئة ببناء المرافق والمنشآت العامة .
- ٦ - الاسراع بتصميم وتنفيذ عناصر المرحلة الثانية التي تشمل على جامع الامام تركي بن عبدالله وقصر الحكم والساحات العامة وتنسيق المواقع والخدمات العامة .

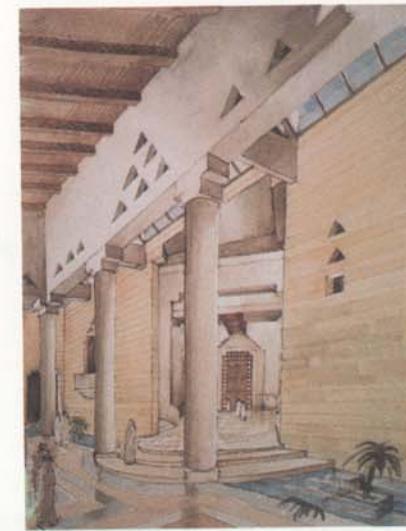
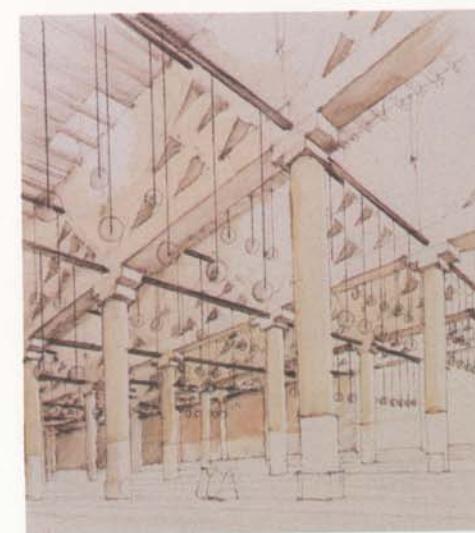
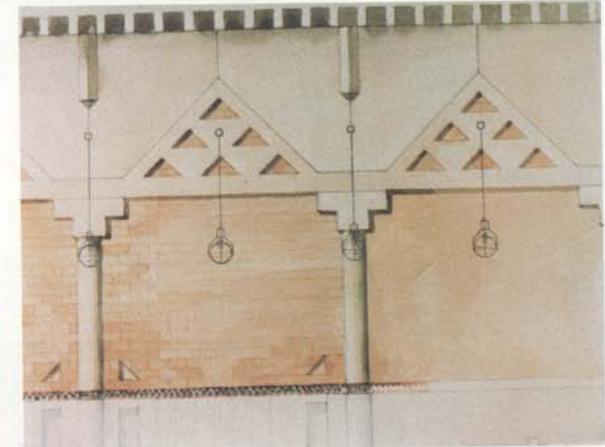
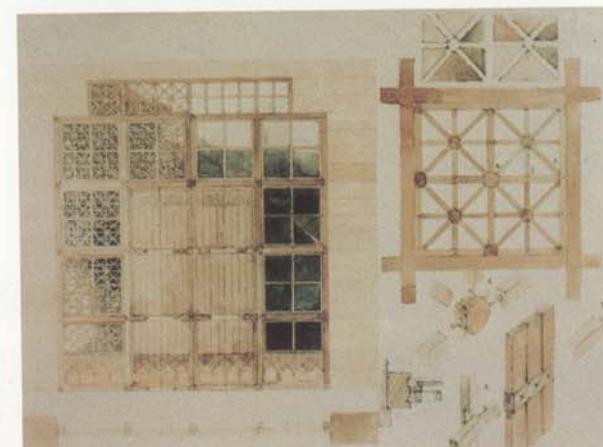
وقد وافقت اللجنة التنفيذية العليا على هذه التوصيات ووجهت المركز بمراعاة البساطة في أعمال التصميم العمراني ومحاولة الابقاء ما أمكن على المباني الصالحة للاستعمال مع تحسين واجهاتها وفقاً لأنظمة البناء التي سيتم وضعها ضمن الاطار العمراني الجديد .

وأثناء إعداد التصميمات الخاصة بهذه العناصر ، اكتمل إنشاء مباني المرحلة الأولى ، التي تشمل مباني إمارة منطقة الرياض وأمانة مدينة الرياض وشرطة منطقة الرياض ، وانتقلت إليها الأجهزة المعنية في عام ١٤٠٦هـ .

ووافقت اللجنة التنفيذية العليا في اجتماعها الحادي والثمانين المنعقد في ١٨/١١/١٤٠٧هـ على اختيار الشركات التي ستقوم بتنفيذ كل من عناصر المرحلة الثانية . وتم توقيع عقود تنفيذ هذه العناصر في ١٧/٧/١٤٠٨هـ بتكلفة إجمالية قدرها ٤٤٧,٧٦١,٣٥٥ ريالاً و لمدة التنفيذ خمس سنوات . وقد بدأت الخطوات العملية للتنفيذ في ٨/١٠/١٤٠٨هـ .

يعتبر ما تم إنجازه في المرحلتين الأولى والثانية من برنامج تطوير هذه المنطقة ، اعلاناً عملياً عن عزم الهيئة على تطوير هذه المنطقة ، وانطلاقاً قوية لبعث الحيوة والنشاط فيها . وستحقق هاتان المرحلتان جزءاً من أهداف التطوير . وببقى تحقيق بقية الأهداف رهناً بتنفيذ المرحلة الثالثة من برنامج التطوير والتي تشمل بقية أجزاء منطقة قصر الحكم وتغطي حوالي ٦٠٪ من مساحة المنطقة ، وهي الأجزاء المعمول عليها لتوفير المرافق التجارية والمكتبية والسكنية الالزامية لابداء الأنشطة المراد جذبها إلى المنطقة .

وحال اكتمال التصميمات ووثائق التنفيذ الخاصة بعناصر المرحلة الثانية تم طرحها في ٢٠/١١/١٤٠٦هـ في منافسة عامة للتنفيذ . وتم فتح مظاريف العطاءات المقدمة في ٢٣/٦/١٤٠٧هـ .



## المرحلة الثالثة :

وتسمى المرحلة الثالثة بالأهمية والتعقيد نظراً لتفصيلها لمساحات واسعة من الأراضي الخاصة ، فضلاً عن تعدد الملكيات فيها وتدخلها وصغر حجمها .

ويهدف تطوير هذه المناطق إلى تحسين مظهرها كقلب ومركز للمدينة ورفع المستوى العمراني فيها وتوفير المرافق التجارية والمكتبية والسكنية الالزامية لاعادة تأهيل منطقة قصر الحكم كمركز تجاري ومكتبي رئيسي للمدينة .

تشمل هذه المرحلة كلًّا من المنطقة المحصورة بين شارع التميري شمالاً وشارع طارق بن زياد جنوباً وشارع الملك فيصل شرقاً وشارع الإمام محمد بن عبد الوهاب غرباً ، والمنطقة التي يحدها شارع الإمام تركي بن عبدالله شمالاً وشارع طارق بن زياد جنوباً وشارع يحيى بن أكثم شرقاً وطريق مكة غرباً .

وتبلغ مساحة المناطق التي تشملها هذه المرحلة نحو ٣٢ هكتاراً ، أي حوالي ٦٠٪ من إجمالي مساحة منطقة قصر الحكم .

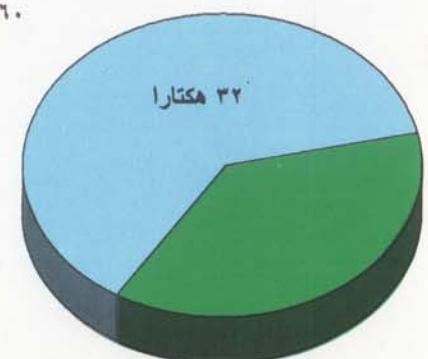
وتعاني هذه المناطق من تدني المستوى العمراني فيها وسوء مظهرها العام مما جعل كثيراً من مبانيها في وضع متردى أو آيل للسقوط ، الأمر الذي شجع بعض ضعاف النفوس على استغلالها كأوكار للقيام بأعمال مخلة بالأمن .



المساحة التي تشملها المرحلة الثالثة

المرحلة الثالثة

% ٦٠



المساحة الكلية ٨٦ هكتاراً

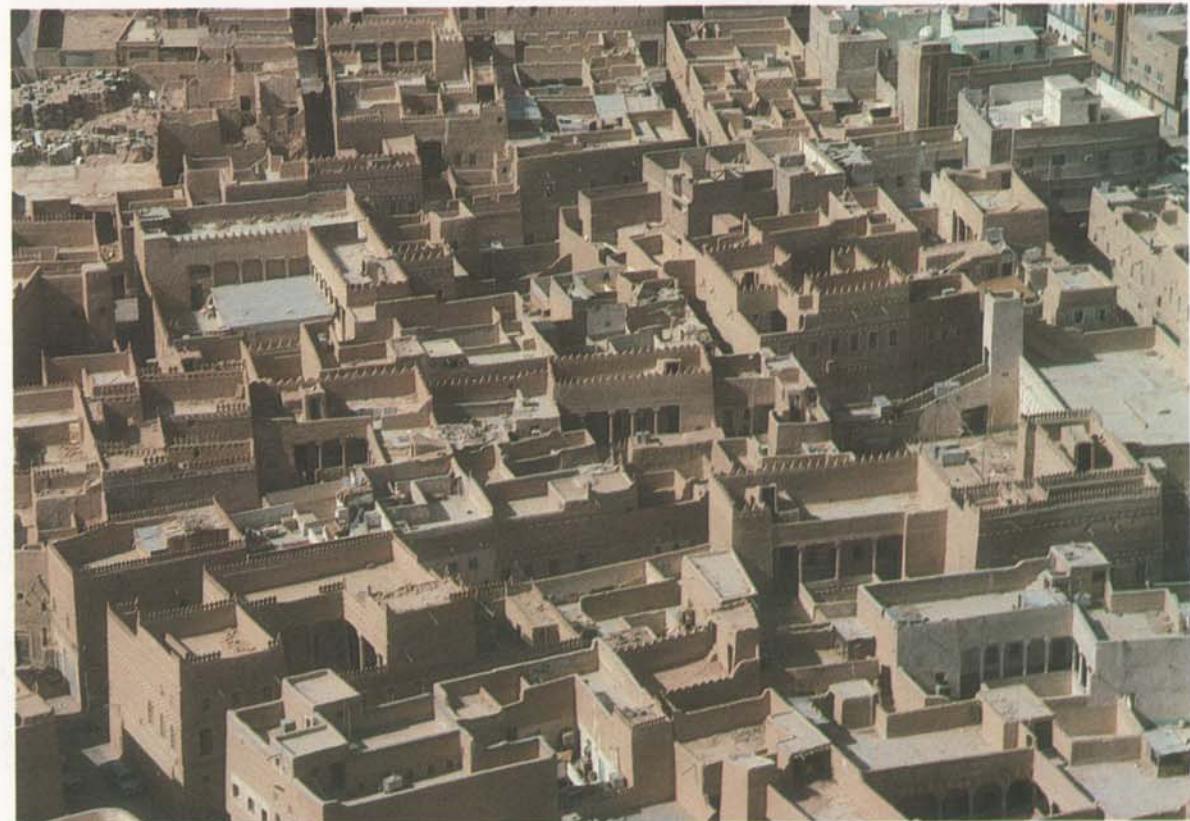
## ١ - الوضع الراهن :

تحتوي المناطق التي تشملها المرحلة الثالثة على قطع أراضي ومباني صغيرة الحجم تتخللها شوارع وممرات ضيقة وغير منتظمة .

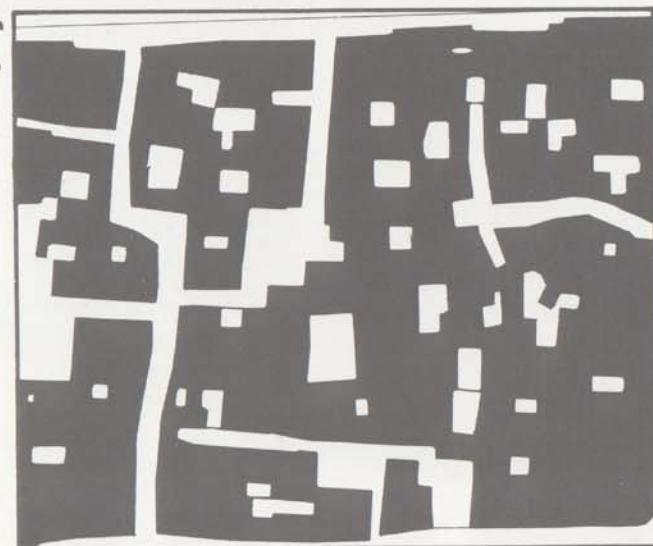
وتعتبر المباني الطينية الموجودة في هذه المناطق نماذج حية للطراز المعماري المحلي .

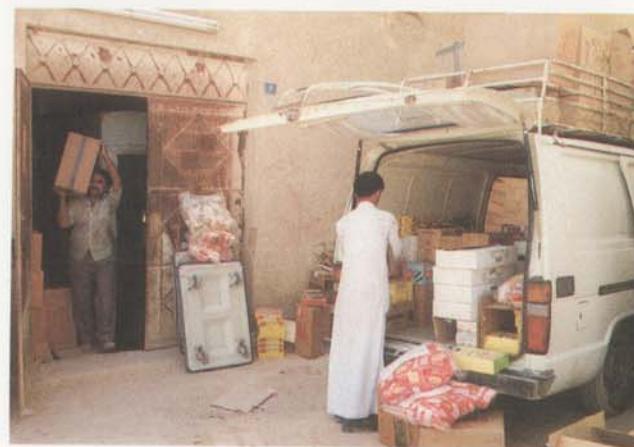
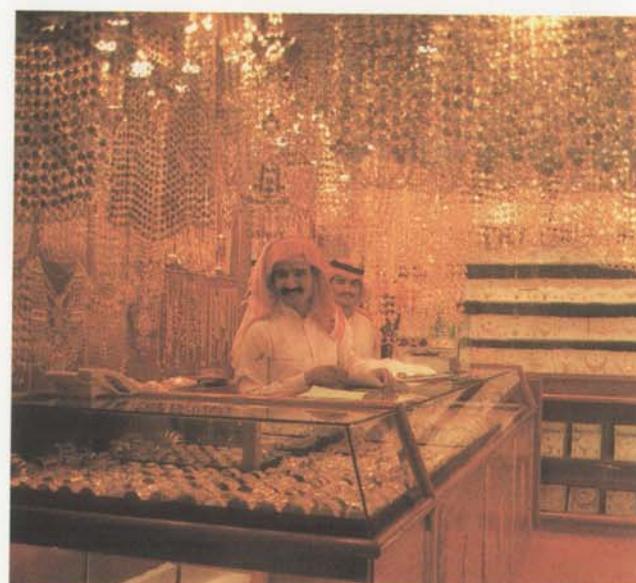
وتقل مساحة الكثير من الملكيات في المناطق المذكورة عن مائة متر مربع .

يبلغ عدد المالك في هذا الجزء من المنطقة أكثر من ٢٠٠ مالك



ما زال التسبيح العراني التقليدي بشوارعه الضيقة والمترعة هو السائد في أجزاء المرحلة الثالثة





وتشغل المبني الآيلة للسقوط والمباني المتهدمة أراض مساحتها ١٣٢,٢٠٠ (١٣٢,٢٠٠ متر مربع)، أي ما يشكل ٤٠٪ من إجمالي مساحة المناطق التي تشملها المرحله الثالثه .

وتشمل أنماط استعمالات الأراضي الرئيسية السائدة حاليا بهذه المناطق الاستخدام التجاري والسكنى والمكتبي . إذ يشغل الاستخدام التجاري الدور الأرضي في المبني المطلة على الشوارع الرئيسية ، والتي تضم بعض أهم الأسواق المشهورة بالمدينة مثل سوق وشقر وسوق سويقة وسوق الذهب وأسواق المواد الغذائية والخضار . ويشغل الاستخدام السكنى والمكتبي بقية الأدوار . وتستخدم بعض المبني الواقعه في الأجزاء الداخلية من المنطقة كمستودعات .

ويبيّن الجدول التالي مساحات المبني التي يشغلها كل من أنماط الاستعمالات الرئيسية السائدة حاليا بهذه المناطق :

الاستخدام السكنى ٢٩٧,٠٠٠

الاستخدام التجاري ٢٥٤,٣٠٠

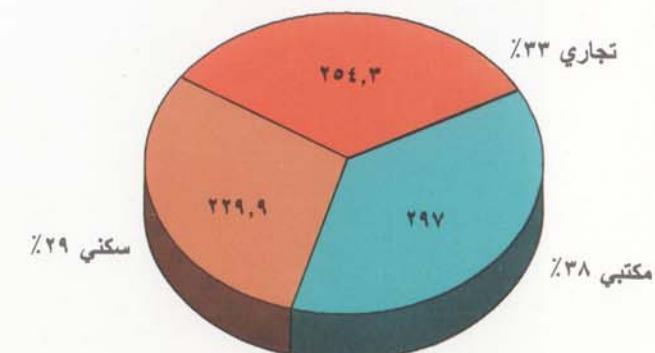
الاستخدام المكتبي ٢٢٩,٩٠٠

الاستخدام السكنى

الاستخدام التجاري

الاستخدام المكتبي

### استعمالات المساحات المبنية الحالية بالاف الامتار

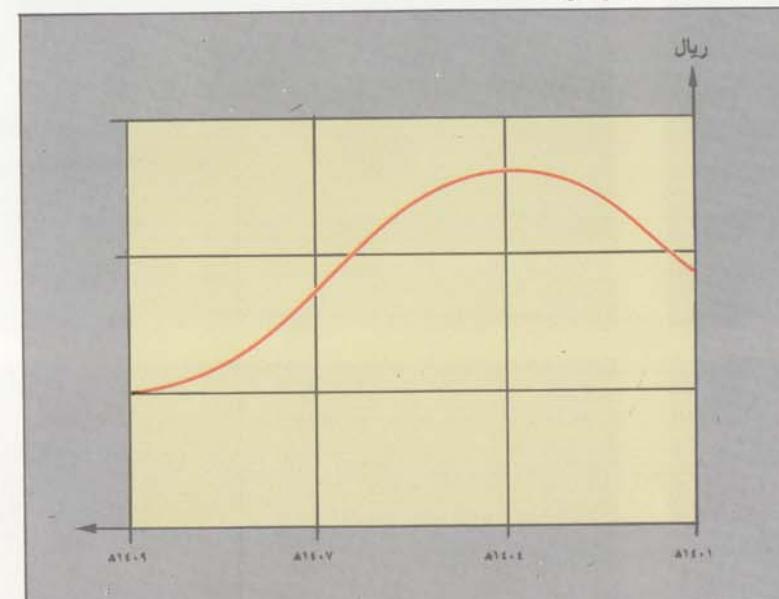


ويبلغ عدد سكان منطقة قصر الحكم في الوقت الراهن حوالي ١٢,٠٠٠ نسمة .

ويبلغ سعر المتر المربع من الأرض في هذه المنطقة في الوقت الراهن حوالي ١٠,٠٠٠ ريال بالقرب من مركز المنطقة والأطراف ، وحوالي ٣,٠٠٠ ريال في الأجزاء الداخلية وذلك طبقاً لتقديرات بعض ملاك العقارات بالمنطقة . وكان سعر المتر المربع للأرض في عام ١٤٠١ هـ حوالي ٥٠,٠٠٠ ريال للأراضي الواقعة بالقرب من مركز المنطقة وحوالي ٥,٠٠٠ ريال في الأجزاء الداخلية ، وذلك حسب مسح أجري في ذلك العام .

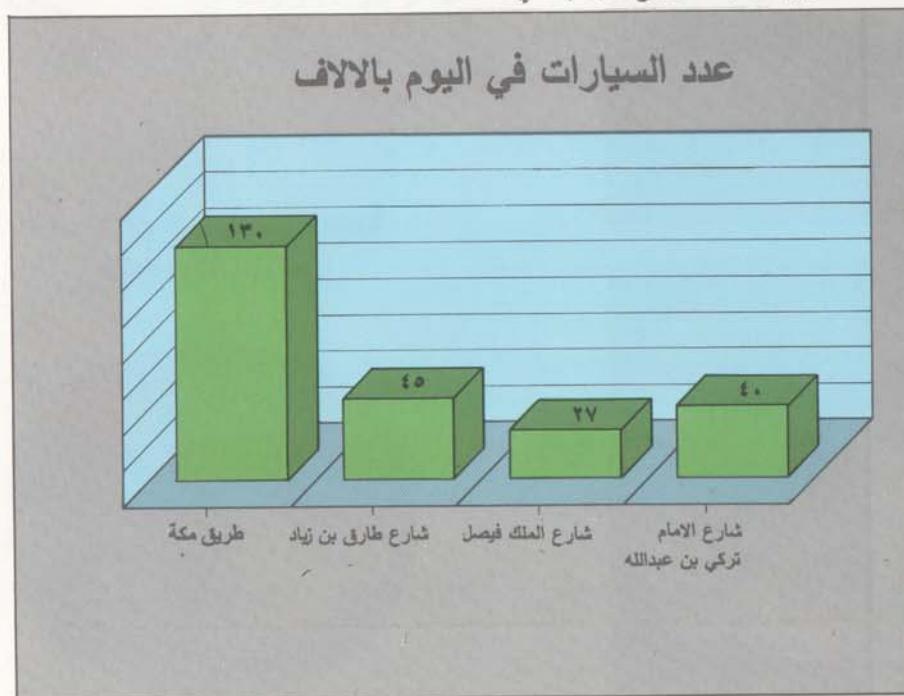
وتشهد منطقة قصر الحكم كثافة مرورية عالية حيث يبلغ حجم الحركة المرورية ٤٥,٠٠٠ سيارة يومياً في شارع طارق بن زياد ، و ٤٠,٠٠٠ سيارة يومياً في شارع الإمام تركي بن عبدالله ، ٢٧,٠٠٠ سيارة يومياً في شارع الملك فيصل وكذلك ١٣٠,٠٠٠ سيارة يومياً في طريق مكة .

تغير أسعار الأراضي في المنطقة



تشهد المنطقة كثافة مرورية عالية

كثافة المرور الحالية للشوارع الرئيسية في المنطقة



وسيحتوي مركز المعickleة التجاري الجارى تنفيذه حالياً على ٢٠٠٠ موقف ، كما سيوفر مركز ابن سعيد التجارى الذى بدأ تنفيذه مؤخراً حوالي ٨٠ موقفاً على أرض لنفس المالك جنوب شارع الشيرى .

وتوفر بالمنطقة القليل من الخدمات العامة التي تحتاج بعض خطوطها إلى تحسين لسوء حالتها أو لعدم كفايتها .

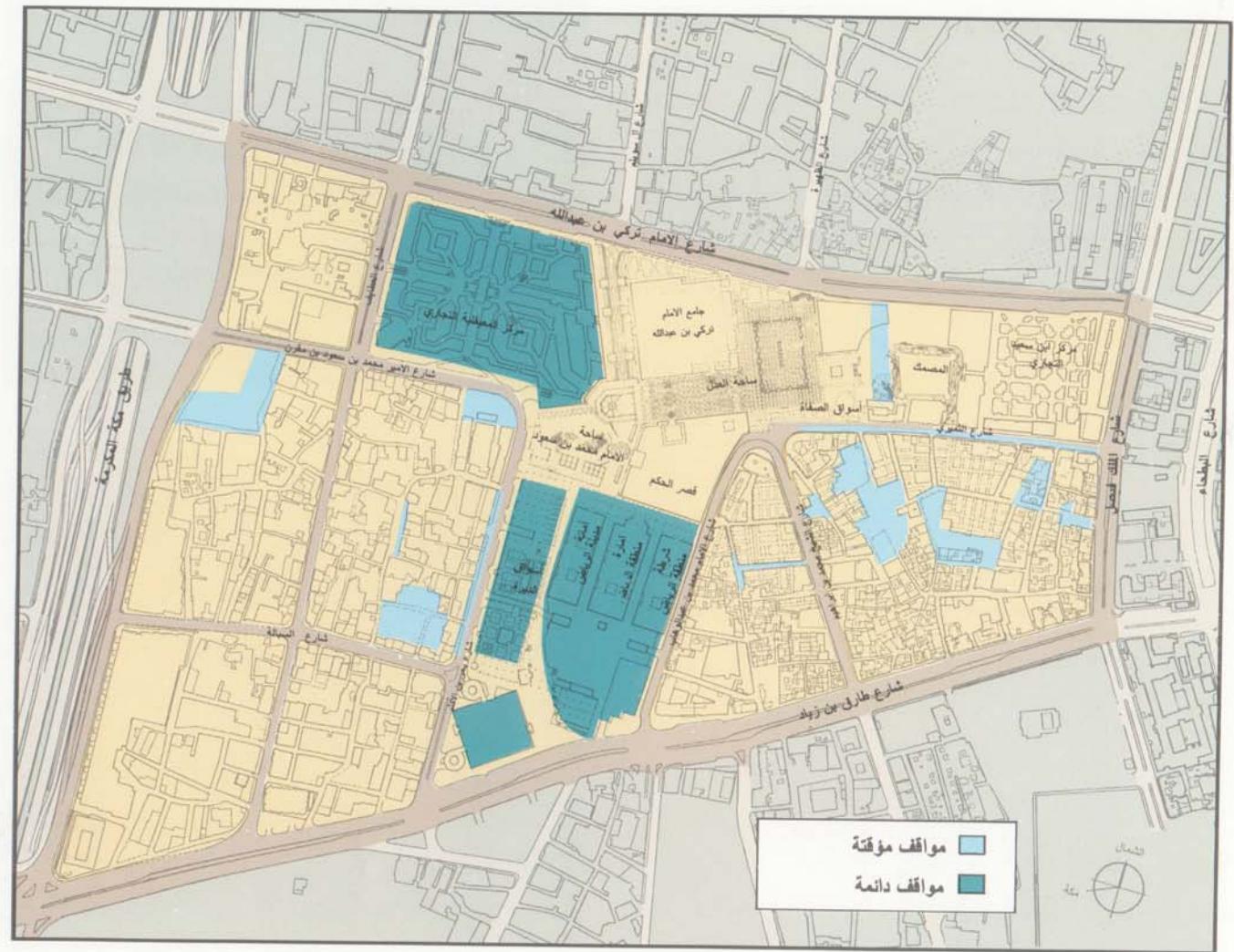
إلى جانب المواقف التي تم توفيرها لكل من المرحلة الأولى والبالغ عددها ٧٤٣ موقعاً ، وأسواق الديرة الجديدة وعدها ٢٨٠ موقعاً .

ويتوفر بمنطقة قصر الحكم حالياً حوالي ٢,٩٠٠ موقف للسيارات منها حوالي ٩٠٠ موقف عبارة عن مواقف مؤقتة في موضع المباني المهدومة ، و ٩٦٦ موقفاً في مبني متعدد الأدوار ،

تستخدم موقع المباني المزالة كموافق مؤقتة



تحتاج بعض شبكات المرافق في المنطقة إلى تحسين أو تعديل



المحيطة بها والشوارع الداخلية إلى جانب سعة شبكات المرافق العامة . ويكفي هذا الحجم لاياد المرافق والأنشطة التجارية والمكتبية والسكنية المراد جذبها إلى منطقة قصر الحكم والتي ستتمكن من اعادة تأهيل المنطقة كمركز تجاري ومكتبي رئيسي للمدينة .

إذ تقدر الخطة المساحات التجارية التي يمكن توفيرها في المنطقة بحوالي ٢٧٤,٠٠٠ متر مربع ، وهو ما يشكل ٢٣٪ تقريباً من حجم التطوير الكلي . وينتظر أن تستوعب هذه المساحات الأنشطة التقليدية المتميزة التي اشتهرت بها المنطقة مثل أسواق الزل والملابس التقليدية والقطع الأثرية ، وكذلك الأسواق المتخصصة مثل أسواق الذهب والأغذية وغيرها ، إلى جانب أنشطة تجارية حديثة .

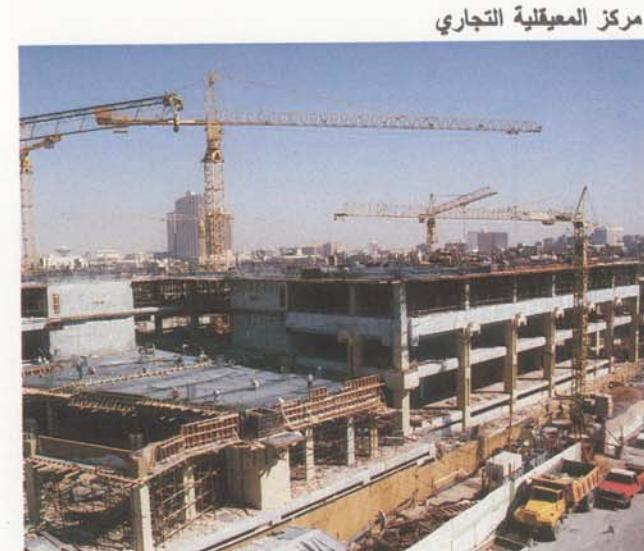
ومن المعلوم أنه بدءاً في تحقيق هذا الهدف منذ فترة حيث تمت إقامة أسواق الديرة الجديدة ، ويجري تنفيذ مركز المعيقية التجاري وأسواق الصفا الخيرية ، كما بدأ مؤخراً تنفيذ مركز ابن سعيد التجاري .

#### **أ - توفير المرافق التجارية والمكتبية والسكنية :**

تقدير الخطة أن يصل حجم التطوير في المرحلة الثالثة إلى ٨٦٧,٠٠٠ متر مربع ، وهو ما يشكل نحو ٧٠٪ من حجم التطوير الكلي بمنطقة قصر الحكم البالغ ١,٢٠٠,٠٠٠ متر مربع . وقد حدد هذا الحجم بناءً على سعة الطرق المؤدية للمنطقة والشوارع

#### **٢ - خطة التطوير :**

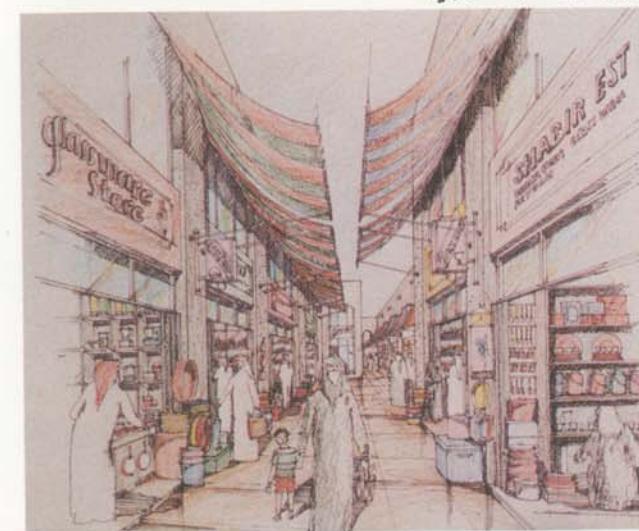
بعد دراسات شاملة تم خلالها مراجعة وتحليل المعلومات والمعطيات القائمة في المنطقة ، وفي ضوء الهدف الرئيسي لتطوير منطقة قصر الحكم ، تم اعداد خطة عامة لتطوير المناطق التي تشملها المرحلة الثالثة . وتقوم هذه الخطة على الأسس التالية :



مركز المعيقية التجاري



أسواق الديرة



مركز ابن سعيد التجاري



أسواق الصفا الخيرية

وقد جرى اعداد خطة لتنقلات الأسواق الموجودة بالمنطقة خلال مراحل التطوير لضمان عدم انتقالها إلى خارج المنطقة وللحفاظ على المنطقة نشطة أثناء مراحل التطوير المختلفة . وتم تطبيق المراحل الأولى من هذه الخطة بنجاح .

#### الخطوط العريضة لخطة تنقلات الأسواق

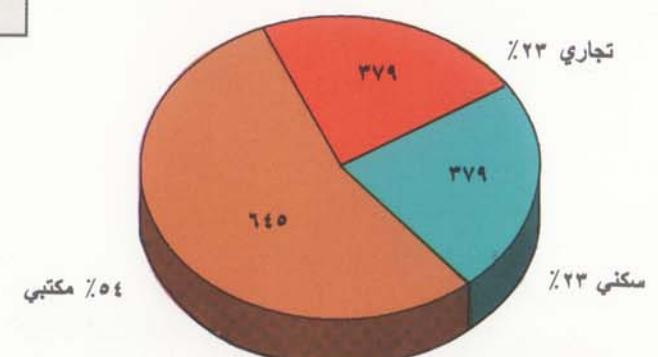


كما تسعى الخطة لتوفير ما مساحته ٦٤٥,٠٠٠ متر مربع من مباني المكاتب في المنطقة ، وهو ما يشكل ٥٤ % تقريباً من حجم التطوير الكلي . ومن المفترض أن تتم الاستفادة من هذه المباني من قبل بعض الأجهزة والمؤسسات الخاصة والعامة التي توفر المنطقة مكاناً مناسباً لنواجدها .

وتقدر الخطة أن تبلغ مساحة المبني المخصصة للاستخدام السكني حوالي ٢٣ % من حجم التطوير الكلي . وينتظر أن تختلف التركيبة السكانية في المنطقة بعد التطوير عن التركيبة السكانية الحالية وذلك تبعاً لاختلاف نوعية ومستوى المساكن الجديدة ، وللطلب المتوقع من لهم ارتباط بالأنشطة الجديدة بالمنطقة .

والجدير بالذكر أنه يجري تطوير ١٥٦ وحدة سكنية ضمن مشروع مركز المعيقية التجاري اضافة إلى ٤٥ وحدة اقامة في الفندق المرفق بهذا المركز .

#### حجم التطوير المتوقع بالاف الامتار

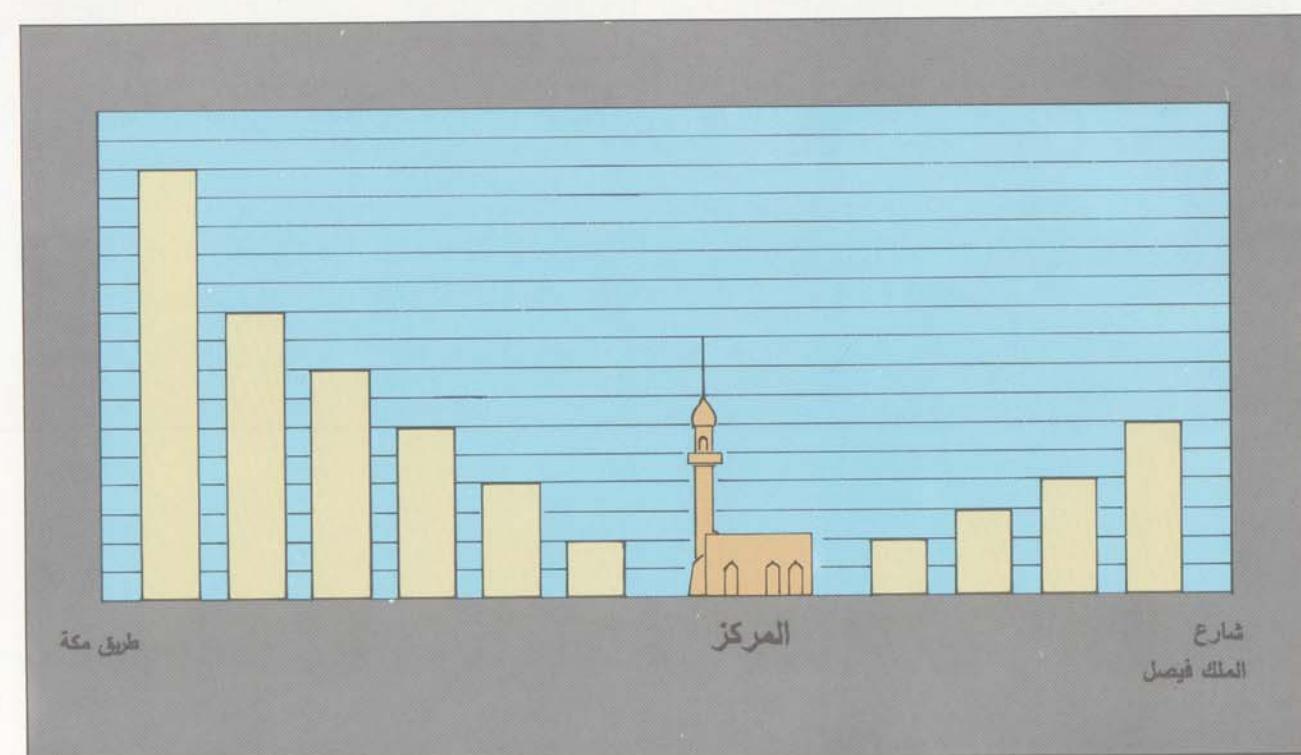


## ب - رفع المستوى العمراني للمنطقة :

تحرص الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض على رفع المستوى العمراني لمنطقة قصر الحكم . وقد روعى تحقيق ذلك في التصميم العمراني المعد للمنطقة ، وكذلك في تصميم وتنفيذ عناصر المرحلتين الأولى والثانية من برنامج التطوير . كما روعى تحقيق ذلك في المرافق التجارية التي جرى أو يجري تنفيذها . ومن المأمول أن يكون لما تحقق من نماذج في هذا الشأن حتى الآن ، اضافة إلى التنظيمات والخطط الارشادية التي يعدها المركز للمطورين وكذلك التوجيهات والنصائح التي ستقدم مباشرة لكل مطور ، تأثير على مستوى ونوعية التطوير الذي سيقوم به القطاع الخاص في المرحلة الثالثة .



وقد وضع تخطيط المنطقة هيكلًا عاماً لبنيتها العمرانية بحيث تتدرج ارتفاعات المباني من ثلاثة أدوار حول المركز إلى ستة أدوار في الأطراف ، يمكن أن تكون أكثر ارتفاعاً في الجزء من المنطقة المطل على طريق مكة .



## ج - المحافظة على التراث العمراني والمعماري :

تولى الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض أمر المحافظة على التراث العمراني والمعماري في أجزاء مدينة الرياض المختلفة اهتماماً كبيراً . وقد أكدت الهيئة هذا الاهتمام في منطقة قصر الحكم باعتبارها قلب المدينة التاريخي ونواتها . وقد انعكس ذلك على التصميم العمراني للمنطقة الذي يتميز بتأكيده لأصالة المنطقة وعراقتها التاريخية واحتفاظه بالطابع التقليدي للعلاقة بين الساحات والمباني المختلفة . كما انعكس ذلك على تصميم عناصر المرحلتين الأولى والثانية والتي روعى اضفاء روح العمارة المحلية عليها .

واستمراراً لهذا الاهتمام تسعى الخطة إلى المحافظة على المنطقة المحصورة بين شارع طارق بن زياد من جهة الجنوب وشارع الشيخ محمد بن إبراهيم من جهة الغرب والتي تشغله مساحة قدرها ٧,٠٠٠ متر مربع والمعروفة باسم «الدحو» ، كمنطقة تراثية .



وبناء ٤٢ متنزلاً قائماً بها الطابع المعماري المحلي . وسيتم الحفاظ على هذه المباني ووضع مخططات وأنظمة لترميم القائم منها وإعادة بناء المتهدم والسامح باستخدامها لأغراض مناسبة . بناء المتهدم والسامح باستخدامها لأغراض مناسبة .

كما تسعى الخطة من خلال التنظيمات والخطط الارشادية المعدة لتكون دليلاً للتطوير في المرحلة الثالثة إلى إبراز التراث العمراني وإضفاء روح العمارة المحلية على البناء والمنشآت التي سيتم تطويرها في هذه المرحلة .

#### د - توفير الخدمات والمرافق العامة :

يعتبر امداد المنطقة بالخدمات والمرافق العامة الازمة من المقومات الرئيسية لنجاح برنامج تطويرها .

ومن المعلوم أنه سيتم ضمن المرحلة الثانية من برنامج التطوير تحسين وإعادة إنشاء الشوارع الرئيسية المحيطة بالمنطقة ، كما سيتم مد الخطوط الرئيسية للمرافق العامة أو تحسين ما هو قائم منها .

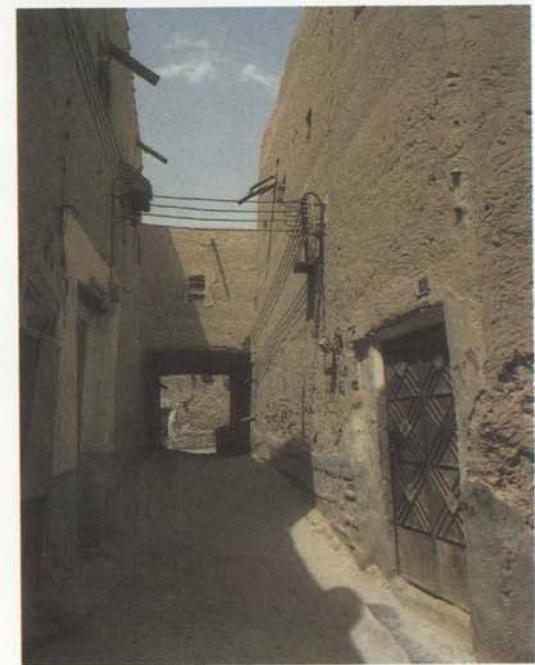
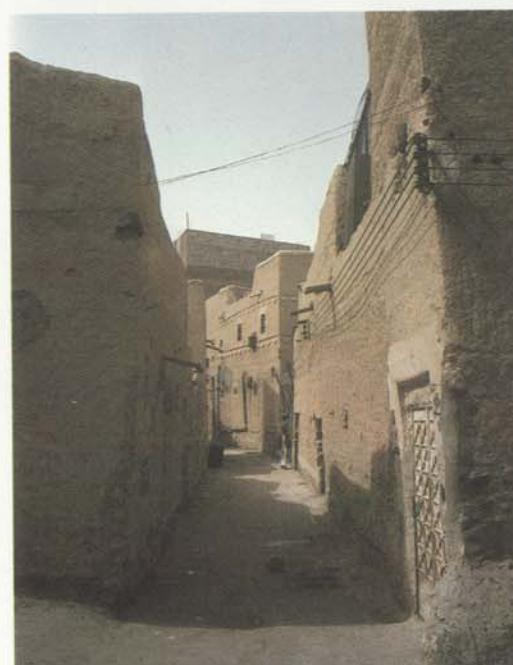
وتفترض الخطة أن يتم في المرحلة الثالثة إصال خطوط هذه المرافق والشوارع إلى المناطق التي تشملها هذه المرحلة على مراحل حسب الحاجة الفعلية واتجاهات التطوير .

الحفاظ على هذه المباني ووضع مخططات وأنظمة لترميم القائم منها وإعادة بناء المتهدم والسامح باستخدامها لأغراض مناسبة .

وتمثل منطقة « الدحو » بساحتها وشوارعها الضيقة وترتبط مبانيها نموذجاً حياً للنسيج العمراني التقليدي ، كما تبرز طريقة تصميم وبناء ٤٢ متنزلاً قائماً بها الطابع المعماري المحلي . وسيتم



مجموعة من الصور  
لمنطقة (الدحو) التراثية



### ٣ - منهج التطوير :

تمت دراسة وتحليل عدد من البدائل لتحديد المنهج الأكثر ملاءمة لتنفيذ المرحلة الثالثة من برنامج التطوير . وقد جرت دراسة تلك البدائل في ضوء عدد من العوامل أهمها :

- عودة ملكية الجزء الأكبر من هذه الأراضي إلى القطاع الخاص مع صغر حجم الملكيات الفردية وتدخلها ، إلى جانب رغبة الهيئة في التقليل من نزع الملكيات إلى أدنى حد ممكن ، مما يعطي القطاع الخاص دوراً رئيسياً في تطوير هذه المناطق .

- الرغبة في الاستجابة لقوى السوق وواقع العرض والطلب ، مما يلغي جدوى فرض خطط مفصلة تحدد مسبقاً استعمالات الأرضية وتنظيمات البناء ومسارات الشوارع وسعات شبكات المرافق العامة ، ويجعل الإنفاق على توفير المرافق والخدمات العامة ونزع الملكيات الازمة لاقامتها ، على مراحل وحسب الحاجة الفعلية واتجاهات التطوير ، وهو ما يتلاءم مع الظروف الاقتصادية السائدة .

- توجيهات اللجنة التنفيذية العليا في اجتماعها التاسع والستين المنعقد في ١٤٠٤/٩/١٢هـ القاضية بأن يكون الاتجاه نحو التجديد والتحسين العمراني وليس إعادة البناء للمنطقة ، والحد من التكلفة التي تلتزم بها الهيئة إلى جانب قصر التزام الهيئة بشكل رئيسي على بناء المرافق والمنشآت العامة .

وقد رؤى أن البديل الأكثر ملاءمة هو ذلك الذي يسم بالمرنة والمرحلية .

### أ - المرنة :

يبرز مفهوم المرنة في الاتجاهات التالية :

- عدم التقيد بتصميم عمراني يحدد مسبقاً مسارات الشوارع وسعتها وسعة الساحات المفتوحة والمرافق العامة ، وأن يتم تحديد ذلك حسب الحاجة الفعلية واتجاهات التطوير .

- عدم التقيد بخطة مفصلة تحدد مسبقاً استعمالات الأراضي

### ب - المرحلية :

ويبرز مفهوم المرحلية في الاتجاهات التالية :

- توفر المرافق والخدمات العامة على مراحل حسب الحاجة الفعلية واتجاهات التطوير ، وهو الأمر الذي سيتيح امكانية توزيع الإنفاق على توفير الخدمات والمرافق العامة ونزع الملكيات الازمة لاقامتها على أطول مدة ممكنة بدلاً من تركيزه في بداية التطوير .
- إبقاء المنطقة في حالة نشطة أثناء مراحل التطوير المختلفة وذلك بتيسير حركة المرور وتوفير موافق السيارات الازمة سواء بشكل دائم أو مرحل .

وقصر المنع على الاستخدامات التي لا تلائم المنطقة أو أي جزء منها ، وهو ما سيمكن من الاستجابة لقوى السوق ورغبات المطورين .

عدم فرض نظم بناء جامدة واعطاء المطورين والمصممين حرية واسعة في التصميم مع مراعاة ابقاء حجم المبني في حدود الطاقة الاستيعابية لشبكات المرافق العامة ، وكذلك جعلها في مستوى يليق بالمنطقة .

عدم الاصرار على بلوغ حجم التطوير المقترن في كل جزء من أجزاء المنطقة والاستجابة لرغبات المطورين فيما يتعلق برفع أو تخفيض حجم التطوير في بعض الأجزاء عن الحجم المحدد .

تظهر المرنة في امكانية اختيار أحد البدائل الموضحة أو غيرها لمنطقة (الشرقية) طبقاً لقوى السوق واتجاهات التطوير



#### ٤ - الخطط الارشادية :

##### أ - الخطة الارشادية لتوزيع استعمالات الأرضي :

تعتبر الخطة الارشادية المعدة لتوزيع استعمالات الأرضي استمراراً للوضع الراهن بالمنطقة بالنسبة لتوزيع تلك الاستعمالات .

حيث تتركز الاستخدامات الحكومية في مركز المنطقة .

فيما سيركز الاستخدام التجاري في الدور الأرضي من المباني التي ستقام في الحزام المحيط بمركز المنطقة .

واعتبرت بقية الأجزاء مناطق ذات استخدامات مختلطة يخضع تحديدها لقوى السوق .

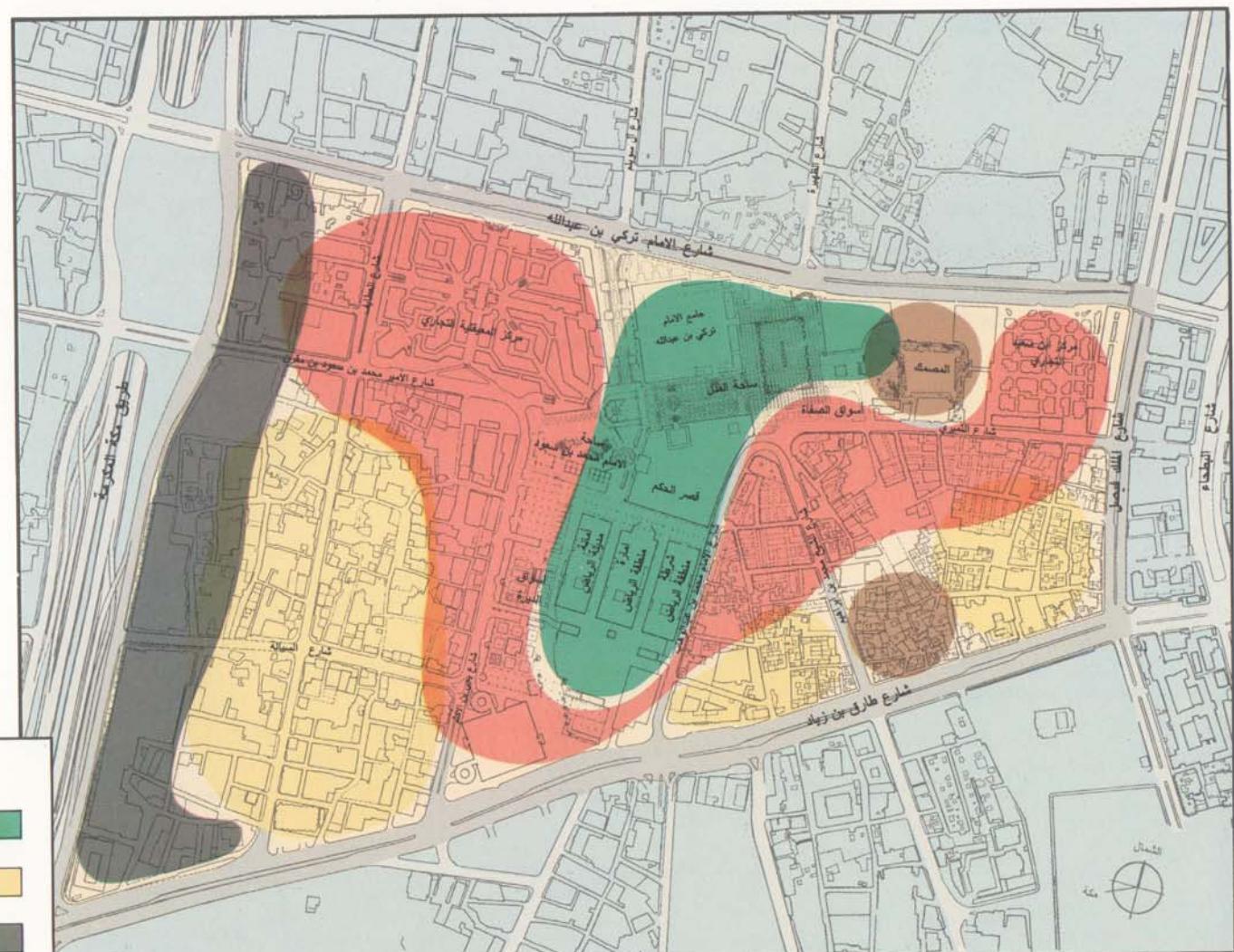
وسيتم تشجيع استخدام الجزء من المنطقة المطل على طريق مكة للاستخدامات المكتبية وال المؤسسية الكبرى .

وتم تحديد منطقة الدحو والتي تمثل ساحاتها وشوارعها الضيقة وترتبط مبانها النمط العراني التقليدي ، وكذلك طريقة تصميم وبناء مبانها الطابع المعماري المحلي ، لتكون منطقة تراثية .

وتوزيع استعمالات الأرضي على هذا النحو يعني الرغبة في تركيز نمط من أنماط الاستخدامات في جزء من أجزاء المنطقة ولا يعني حظر تواجد أنماط أخرى في ذلك الجزء .

التطوير ، إلى جانب رغبة الهيئة في التقليل من نزع الملكيات إلى أدنى حد ممكن ، تجعل من وضع خطة محددة وجامدة أمراً غير مناسب لنجاح عملية التطوير ، وقد أستبعض عن ذلك باعداد خطط ارشادية مرنّة قابلة للمراجعة والتعديل متى ما دعت الحاجة لذلك تكون مستجيبة لقوى السوق ورغبات المطورين ، وستكون هذه الخطط دليلاً لتطوير المنطقة . .

إن طبيعة المنطقة وعودة ملكية معظم أراضيها إلى القطاع الخاص إضافة إلى تعدد الملكيات الفردية مع صغر حجم هذه الملكيات وهو ما يعطي القطاع الخاص دوراً رئيسياً في عملية



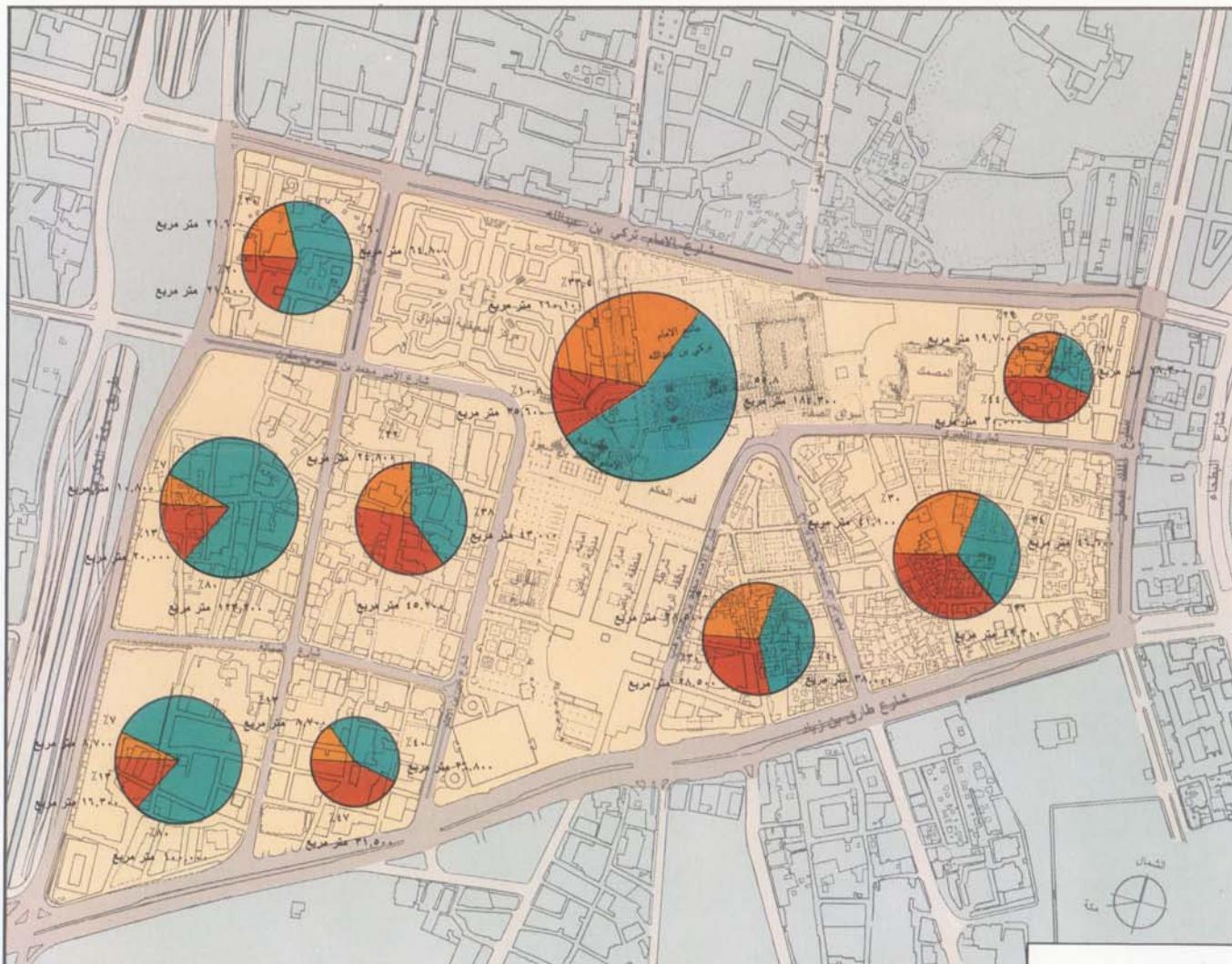
## بـ . الخطة الارشادية لحجم التطوير :

حددت هذه الخطة الحد الأقصى لحجم التطوير في منطقة قصر الحكم ككل وفي كل جزء من أجزائها ، وذلك مع مراعاة العوامل التالية :

- الطاقة الاستيعابية للشوارع المؤدية للمنطقة والشوارع المحيطة بها وكذلك الشوارع الداخلية .
- سعة شبكات المرافق العامة بالمنطقة .

وقد حددت الخطة ارتفاعات المباني بالمنطقة بثلاثة أدوار حول المركز وستة أدوار في الأطراف عدا الجزء المطل على طريق مكة والذي سيسمح بتجاوز هذا الارتفاع فيه .

ونقدر الخطة أن يبلغ حجم التطوير في منطقة قصر الحكم ككل ١,٢٠٠,٠٠٠ متر مربع ، منه ٨٦٧,٠٠٠ متر مربع في المرحلة الثالثة ، أي أكثر من ٧٠ % من حجم التطوير في كامل المنطقة .



حجم التطوير المتوقع

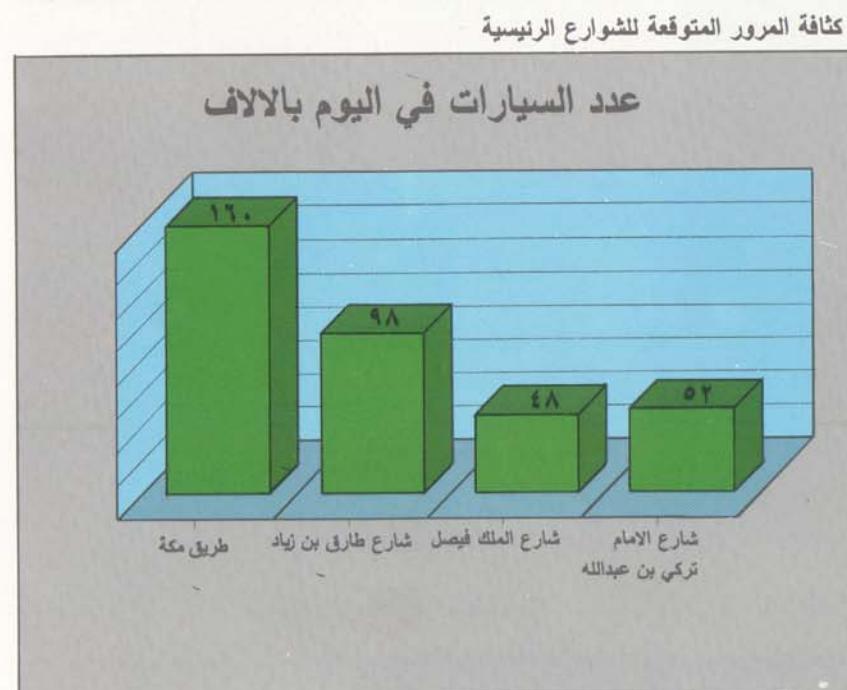
تجاري	Orange square
مكتبي	Teal square
سكنى	Red square

ونفترض الخطة أن تتم اقامة الشوارع المؤدية إلى المناطق التي تغطيها المرحلة الثالثة من برنامج التطوير بشكل مرحلٍ حسب الحاجة الفعلية واتجاهات التطوير .

وفي هذا الاطار يجري حالياً تصميم شارع يقع جنوب شارع الثميري والذي يختلف أجزاء ينتظر أن يبدأ تطويرها أولاً وذلك نظراً لقربها من عناصر المرحلة الثانية .

وتحدد الخطة طرق سير حافلات النقل العام ونقاط الارکاب والانزال الخاصة بها .

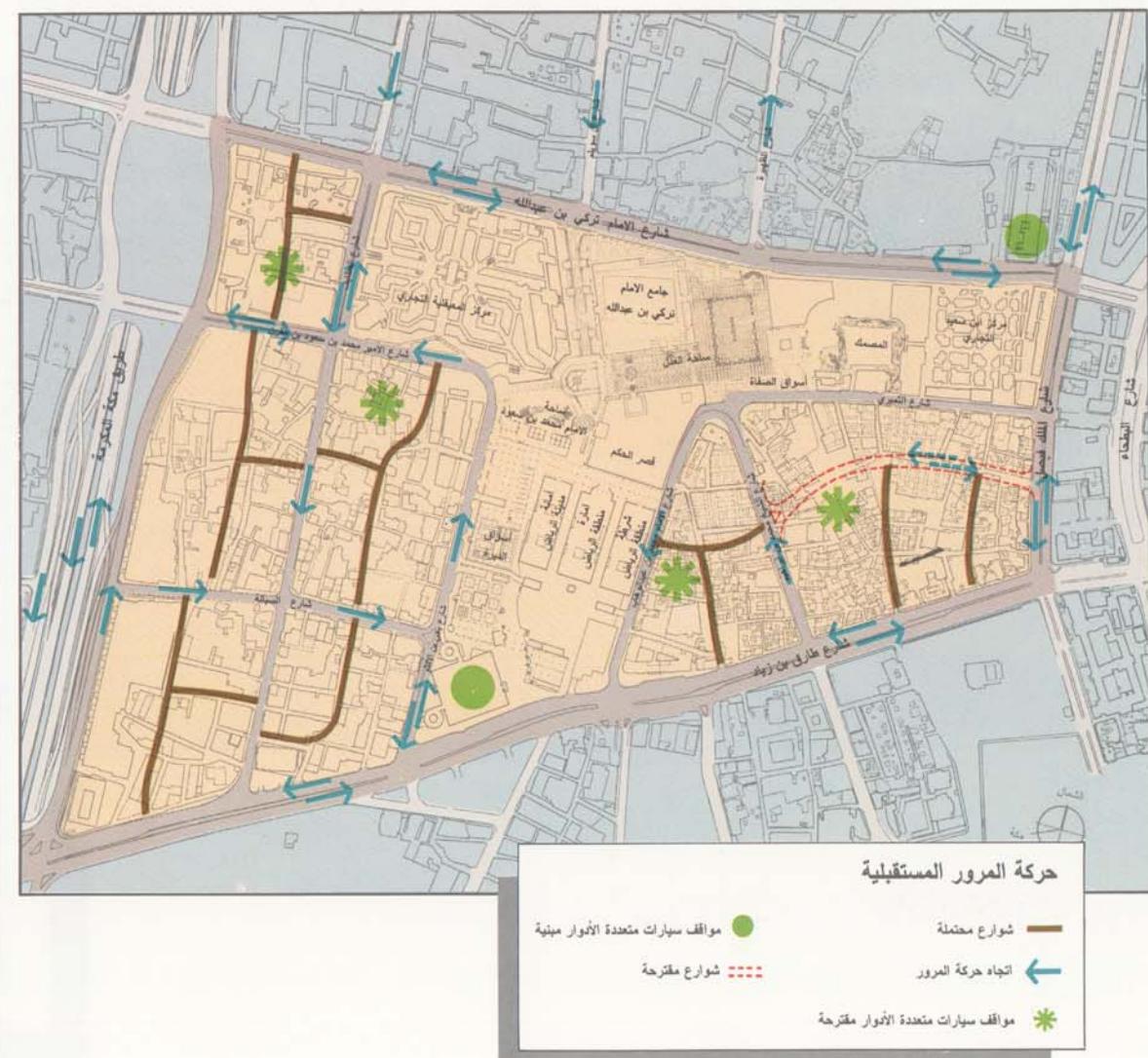
وتقدر الخطة حاجة المنطقة من مواقف السيارات بعد اكتمال مراحل تطويرها بحوالي ١٥،٠٠٠ موقف . ونفترض الخطة أن يتم توفير ٥٠٪ من المواقف المطلوبة في المرحلة الثالثة ضمن المواقع المطورة وتوفير ما تبقى باقامة مباني مواقف متعددة الأدوار . وقد حدّدت الخطة المواقع التفصيلية لمواقف السيارات العامة والسعنة التقريرية لكل منها .



وسيتم ضمن المرحلة الثانية تحسين وإعادة إنشاء الشوارع المحيطة بمنطقة قصر الحكم وبعناصر المرحلة الأولى والثانية من برنامج التطوير وبعض أجزاء المرحلة الثالثة .

تعتبر سهولة الوصول إلى المنطقة وانسياپ حركة المرور فيها وتوفر العدد الكافي من مواقف السيارات بالمنطقة وما حولها من مقومات نجاح برنامج التطوير .

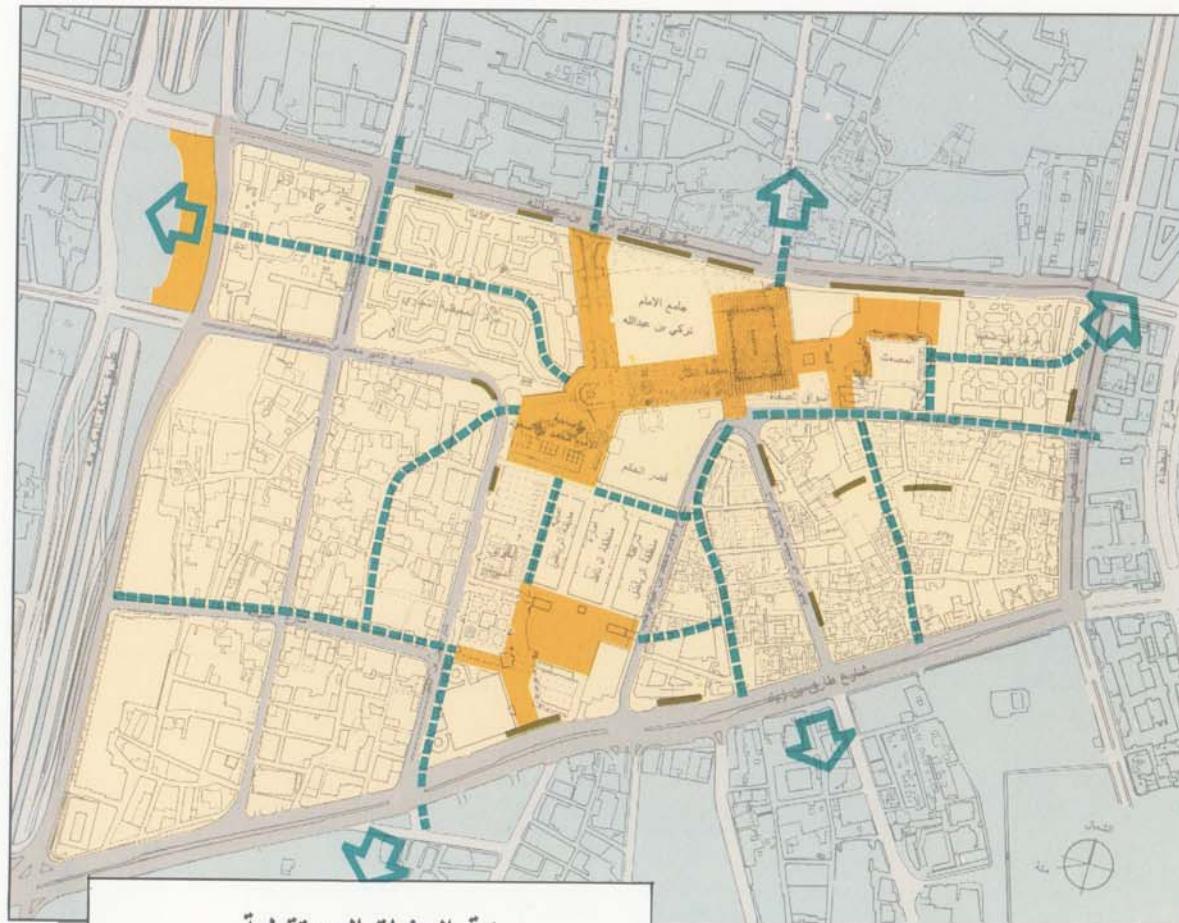
وتهدّى الخطة إلى توفير شبكة نقل تتسع لحجم الحركة المرورية في المنطقة بعد تطويرها الذي سيزيد تبعاً لارتفاع حجم التطوير في المنطقة .



#### د . الخطة الارشادية لحركة المشاة :

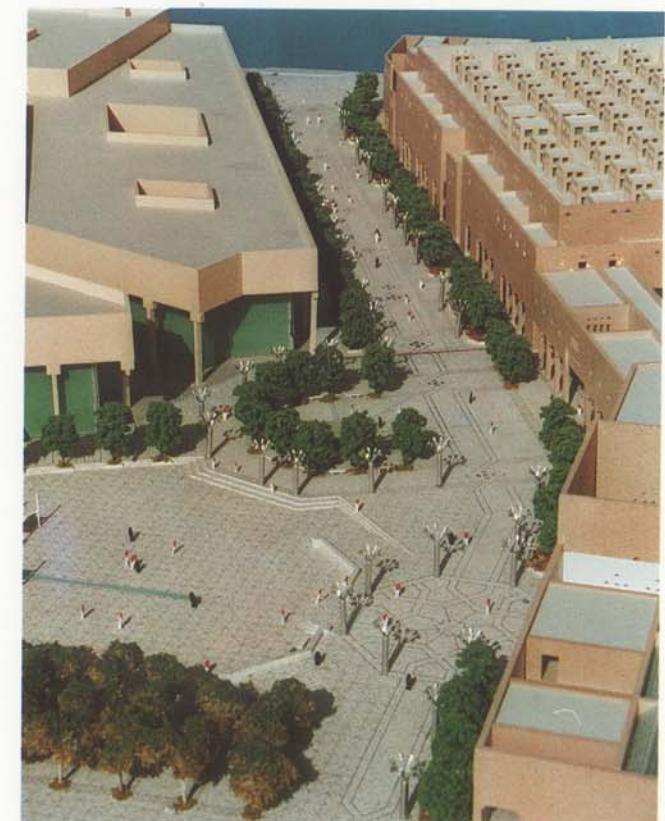
تسعى الخطة إلى جعل منطقة قصر الحكم مهيئة بشكل مريح لحركة المشاة ، فقد تم إخلاء منطقة المركز من حركة السيارات . وسيتم الحفاظ على ممرات المشاة الموجودة بالمنطقة وإنشاء ممرات جديدة .

وتحدد الخطة مسارات الممرات المقترحة والتي تخلل المنطقة وتنصلها بالمناطق المجاورة . وقد حددت هذه المسارات مع مراعاة نقاط بدء وانتهاء حركة المشاة التي تتمثل في مواقف السيارات ونقاط الاركاب والانزال والمرافق العامة والتجارية والساحل المفتوحة والميادين .



حركة المشاة المستقبلية

- مناطق مخصصة للمشاة
- اتصال حركة المشاة بالمناطق الأخرى
- حركة المشاة الرئيسية
- مناطق الارکاب والتزيل



## ٥ - دور الهيئة :

والستين المنعقد في ١٢/٩/٤٠٤٥١ وال المتعلقة بالحد من التكلفة التي تلتزم بها الهيئة وقصر إلتزام الهيئة بشكل رئيسي على بناء المرافق والمنشآت العامة .

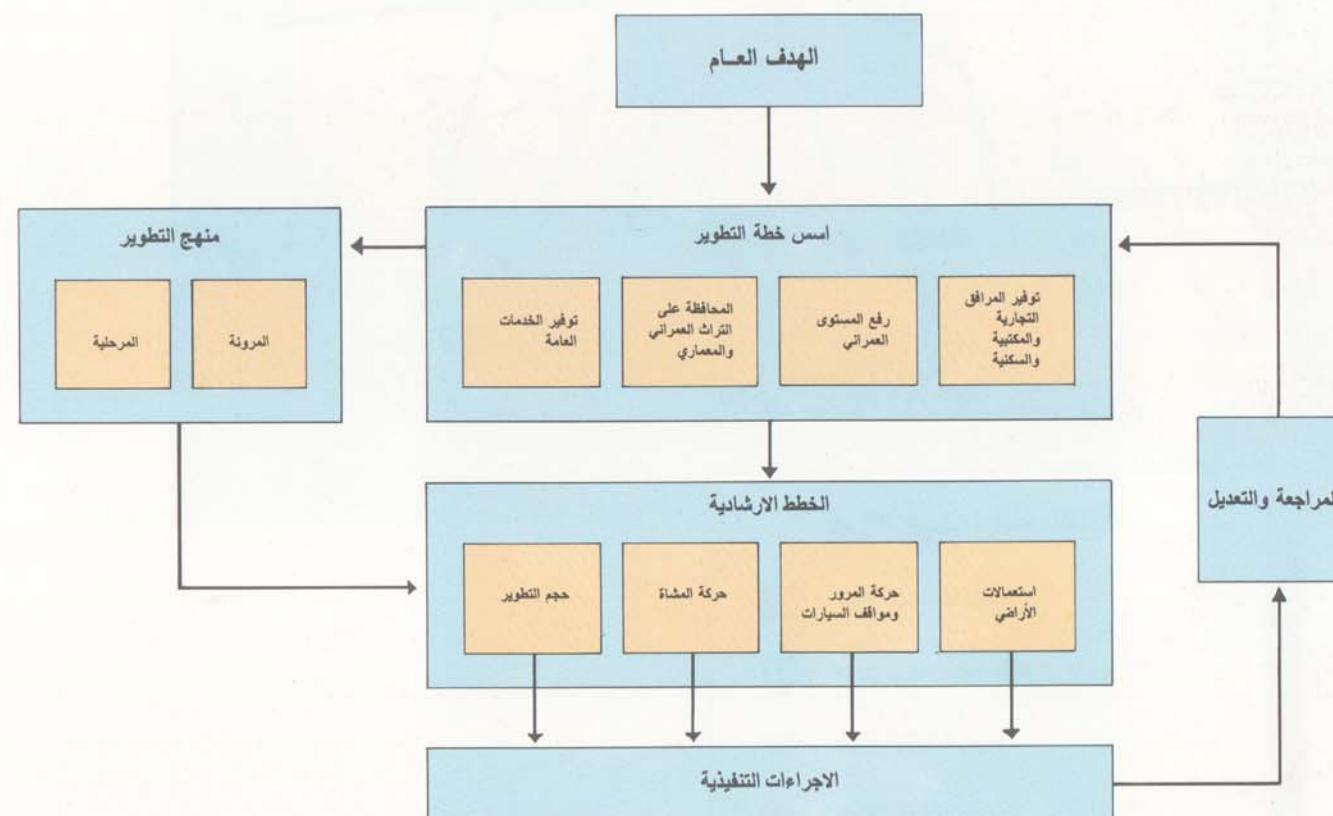
### أ - التخطيط وإدارة التطوير :

يشمل عمل الهيئة في هذا المجال ما يلي :

- اعداد خطة التطوير والتنظيمات والخطط الارشادية وتحديثها متى ما دعت الضرورة لذلك .
- متابعة والاشراف على تنفيذ الخطة الارشادية المعدة لتكون دليلاً للتطوير .
- تشجيع القطاع الخاص على التطوير وذلك من خلال :
  - الاتصال المباشر بالملك والمستثمرين وتعريفهم بخطط وأهداف الهيئة بالنسبة لتطوير هذه المنطقة .
  - اجراء دراسات اقتصادية وتسويقيّة تعين المستثمرين على تلمس الطريق الأجدى للاستثمار .
  - مساعدة المطورين بتوفير المعلومات وتقديم النصائح والارشاد والمشورة الفنية سواء فيما يتعلق بتصميم المبني أو تسهيل عملية التطوير .
  - طرح الأفكار التطويرية للقطاع الخاص والقيام بتنفيذ نماذج منها يمكن الاحتذاء بها .
  - وضع الأطر النظامية المناسبة لقيام مؤسسات تطويرية لانشاء مرافق تجارية أو مكتبة أو مرافق عامة مثل موافق السيارات .
  - الجمع بين المالك والمستثمرين للخروج باتفاقات ملائمة لتجميع الأرضي وتطويرها .

الضرورية التي تتمثل في تزويد المنطقة بالخدمات والمرافق العامة الازمة ، وكذلك القيام ببعض الأعمال البسيطة العاجلة الهادفة إلى تحسين مظهر المنطقة وتشجيع التطوير فيها . وذلك في الوقت الذي سيقوم فيه القطاع الخاص بتطوير المرافق التجارية والمكتبية والسكنية وموافق السيارات . ويأتي هذا الدور منسجماً مع سياسة الهيئة الرامية إلى إشراك القطاع الخاص في تعمير وتنمية المدينة ، كما يأتي متتفقاً مع قرارات اللجنة التنفيذية العليا في اجتماعها التاسع

سيكون للهيئة العليا دور أساسى في تنفيذ المرحلة الثالثة من برنامج التطوير وإن كان يختلف في طبيعته عن ذلك الذي قامت به الهيئة في المرحلتين الأولى والثانية . وسيتمثل هذا الدور في التخطيط وإدارة التطوير ، إلى جانب القيام ببعض الأعمال الإنسانية



**ب - توفير المرافق والخدمات العامة :**

**الأعمال الدائمة :**

ستقوم الهيئة بتوفير المرافق والخدمات العامة المطلوبة لمناطق المرحلة الثالثة وإيصالها إلى عمق المنطقة على مراحل حسب الحاجة الفعلية واتجاهات التطوير ، ذلك إلى جانب نزع الحد الأدنى اللازم من الملكيات لإقامة هذه المرافق والخدمات أو تحسينها .

وتشمل هذه المرافق والخدمات ما يلي :

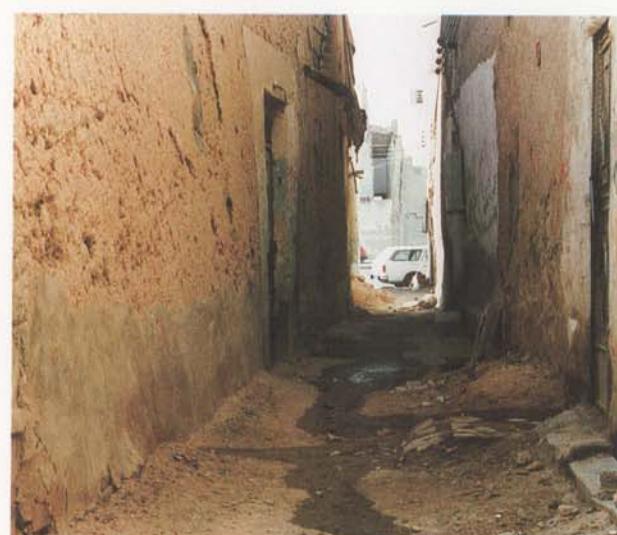
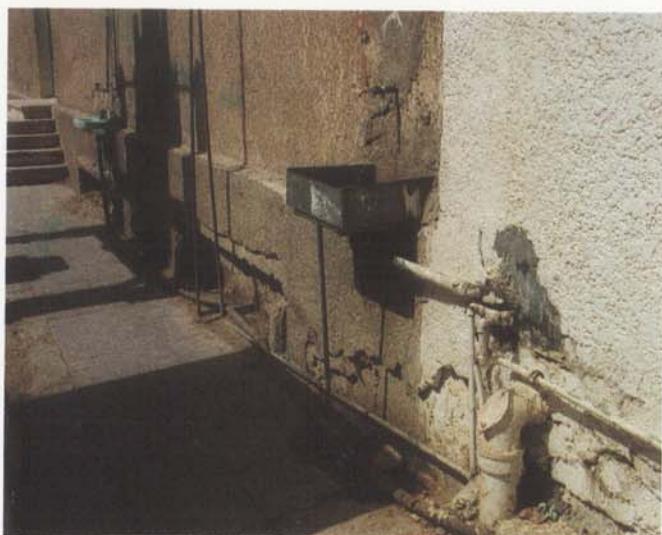
- الطرق والشوارع الجديدة لتيسير الوصول إلى المنطقة .
- الساحات العامة وتنسيق المواقع .
- الخدمات العامة الضرورية وإيصالها إلى عمق المنطقة .

إلى جانب تغطية النقص في مواقف السيارات سواء كان ذلك بشكل مرحل أو دائم .

**الأعمال العاجلة :**

تتطلب المنطقة بعض الأعمال البسيطة العاجلة الضرورية لتحسين مظهرها وتسهيل مهمة المطوريين وتحسين جدوى استثمارهم منها ما يلي :

- إزالة المباني المتهدمة والأيلة للسقوط وتسويتها الأرض .
- إزالة أعمدة الإنارة وأسلاك الكهرباء القديمة غير المستخدمة وغيرها .
- توفير مواقف سيارات مؤقتة في الأراضي الخالية .
- تحسين حركة المشاة في بعض المناطق المعدة للمشاة سواء بشكل مرحل أو نهائي .
- تحسين اضاءة الشوارع وتنسيقه .





المناطق التي تشملها الاعمال العاجلة

تهدف الاعمال العاجلة الى تحسين مظهر المنطقة وتوفير حركة مرور سهلة وموافق سيارات كافية بالإضافة الى حركة مشاة آمنة. ويظهر وضع منطقة(الشرقية) عند اكتمال الاعمال العاجلة بها.

#### الاعمال العاجلة لمنطقة الشرقية (تصور مبدئي )

شوارع



مواقف سيارات



ممرات مشاة